

数字化转型实践

-驱动企业创新发展

吴召洋

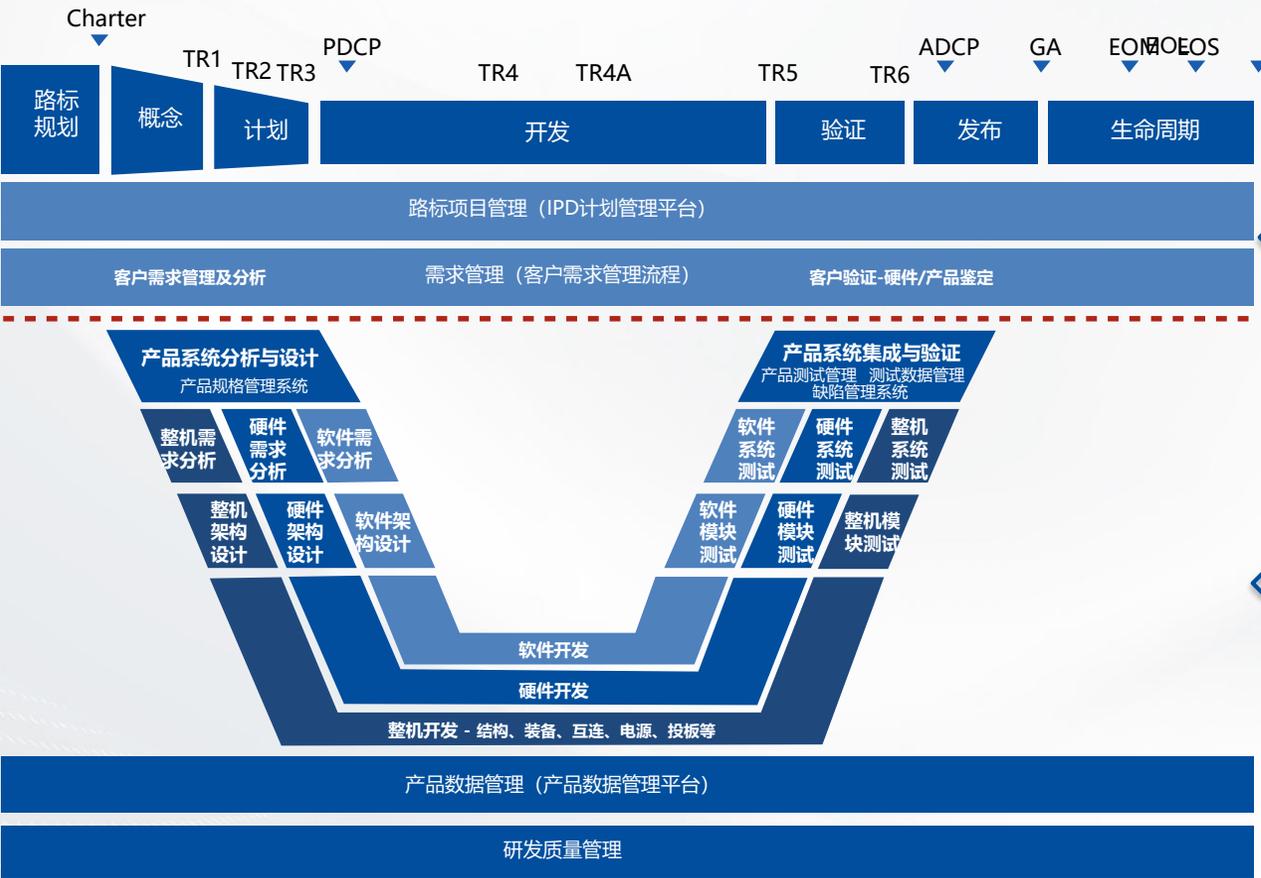
云尖信息 IT方案与交付管理部

云尖数字化企业架构

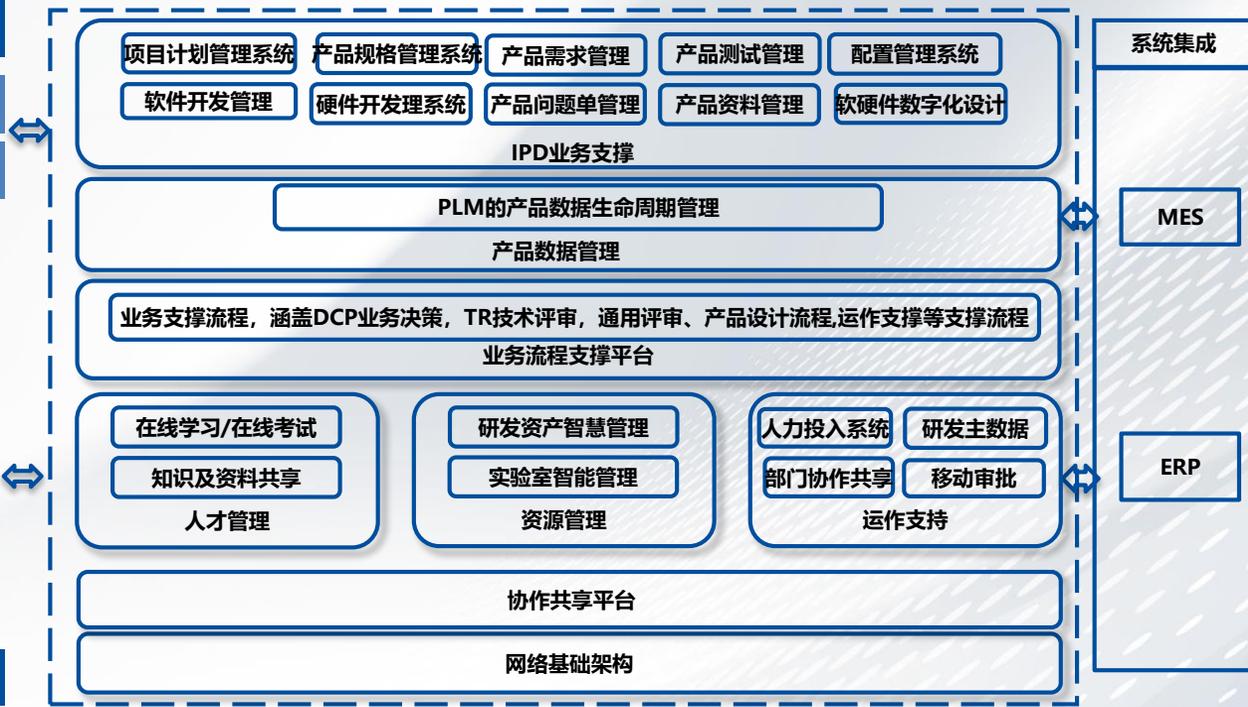


信息安全

云尖数字化实践：精益研发

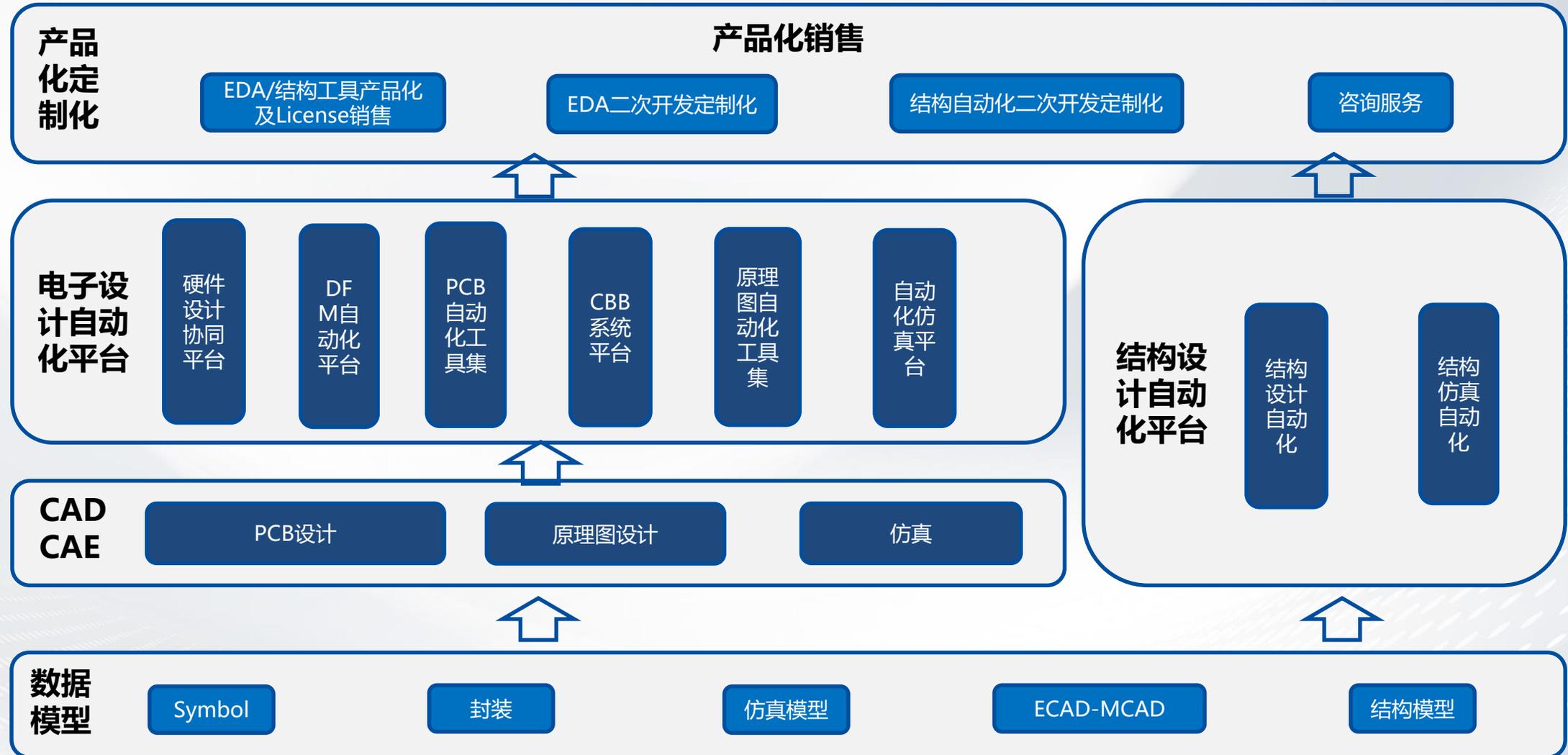


基于IPD的产品开发模型



IPD开发落地系统平台框架

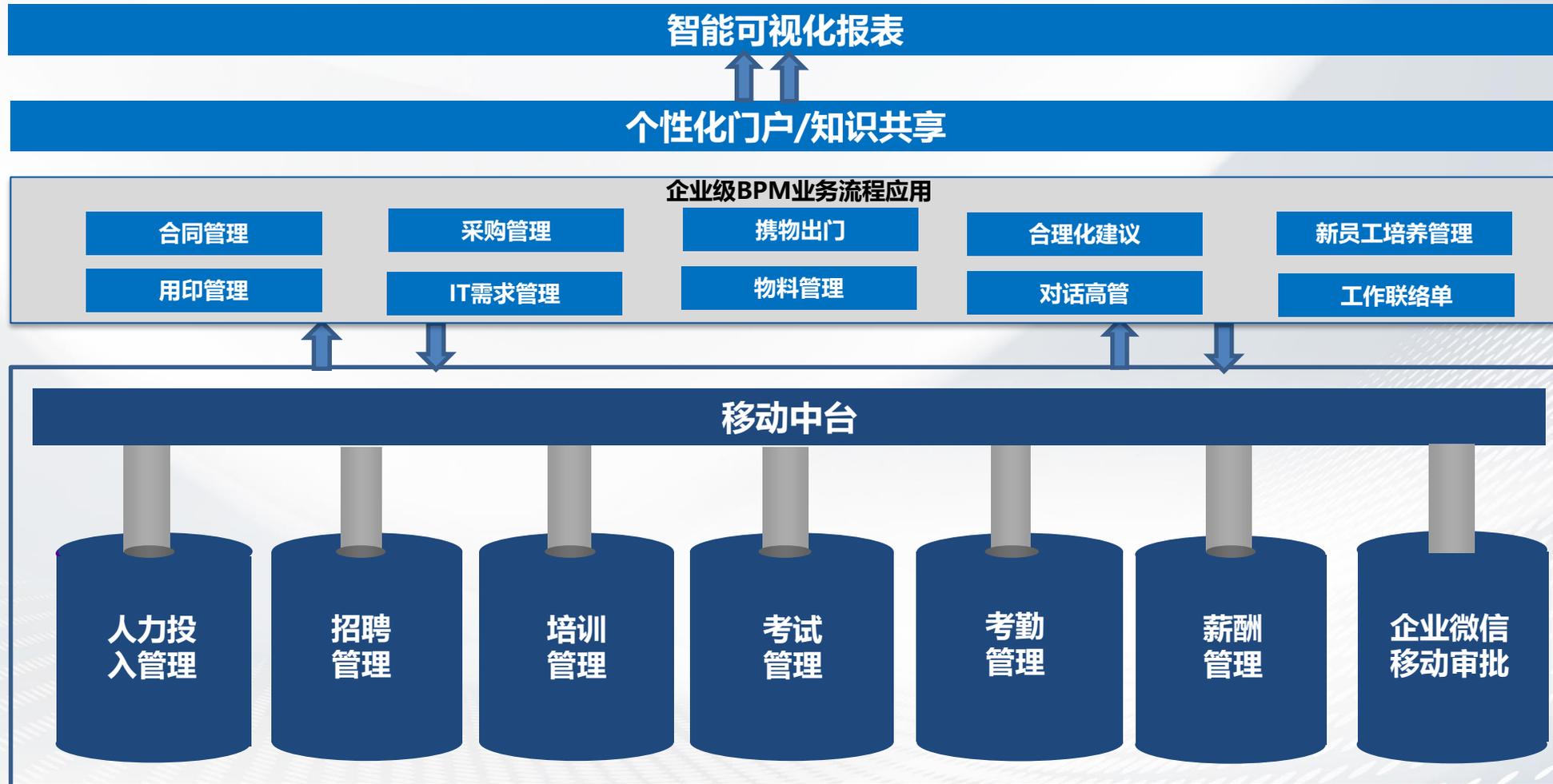
云尖数字化实践：硬件数字化集成平台



云尖数字化实践：供应链智能运营



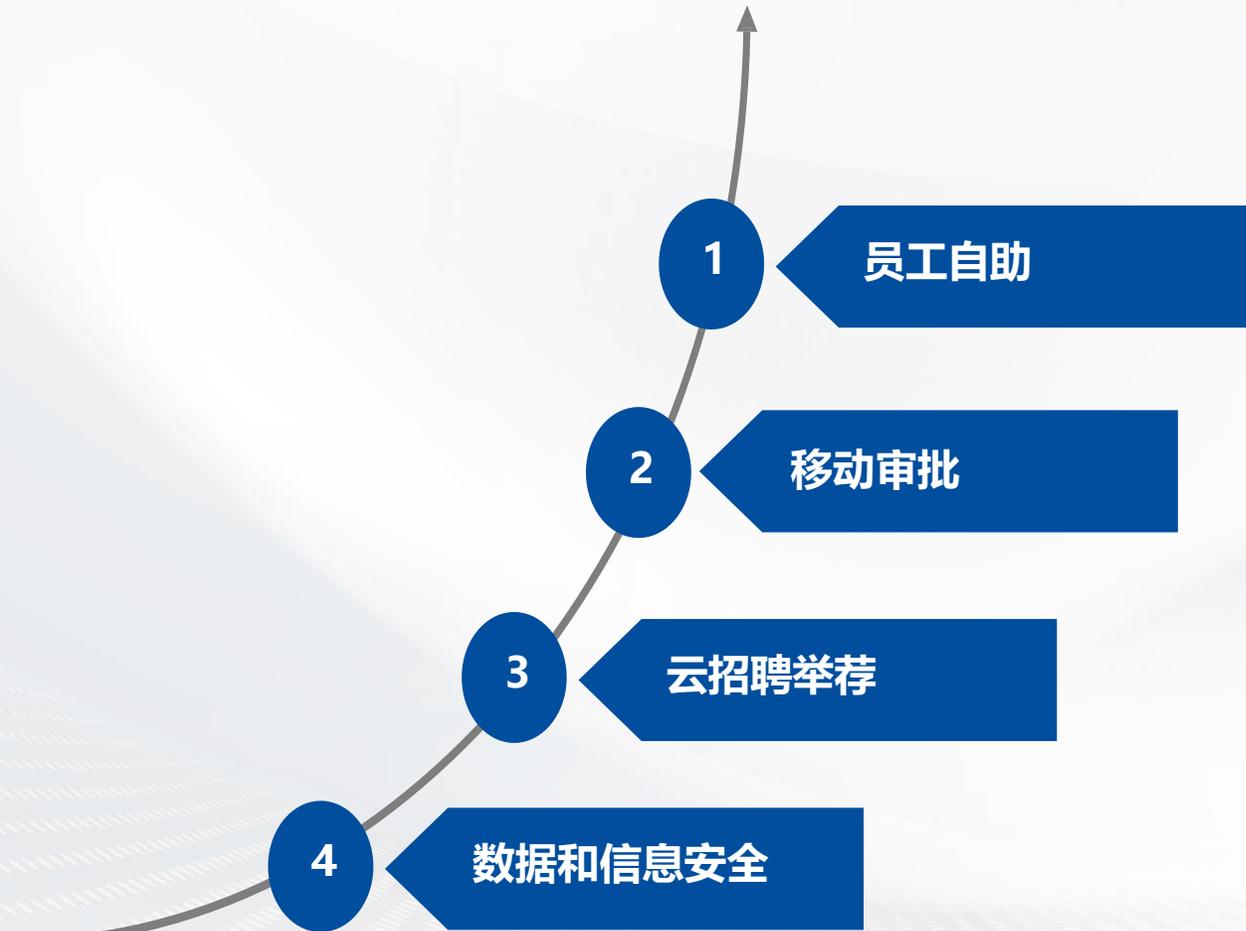
云尖数字化实践：运营管理



云尖数字化实践：OA协同高效办公



云尖数字化实践：移动协同办公



云尖数字化实践：机器人流程自动化（RPA）



适用场景

- ① 执行重复性任务
- ② 简单的逻辑判断
- ③ Excel数据处理与核对
- ④ 网页数据自动化录入
- ⑤ 跨系统填写数据
- ⑥ 对账下载等

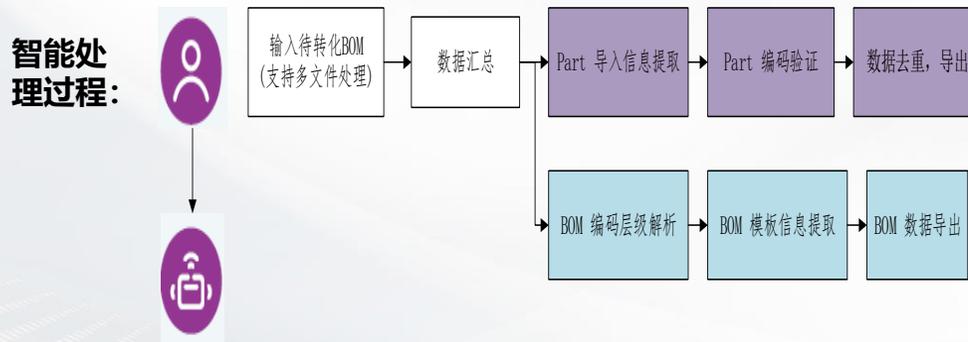
收益

- ① 提升效率
- ② 节省成本
- ③ 保证质量与准确性
- ④ 改善客户体验
- ⑤ 工作流程自动化
- ⑥ 易于操作和更改等



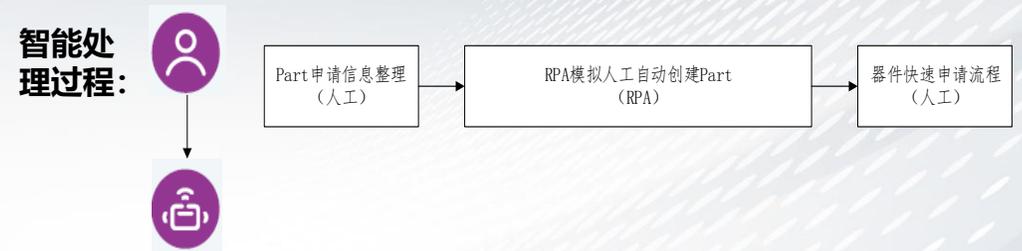
案例

供应链应用场景：CM业务Part及BOM自动转换工具



收益价值：RPA处理一个BOM平均1分钟以内，效率提升40+倍。在确保准确性的同时释放了可观的人力投入。

产品线研发应用场景：制造标编码通用申请工具



收益价值：RPA创建一个编码仅需1分钟左右，单个编码效率提升3倍，并且可以利用非工作时间不间断运行，从周期角度效率提升远高于3倍；

云尖数字化实践：财务、销售数据可视化

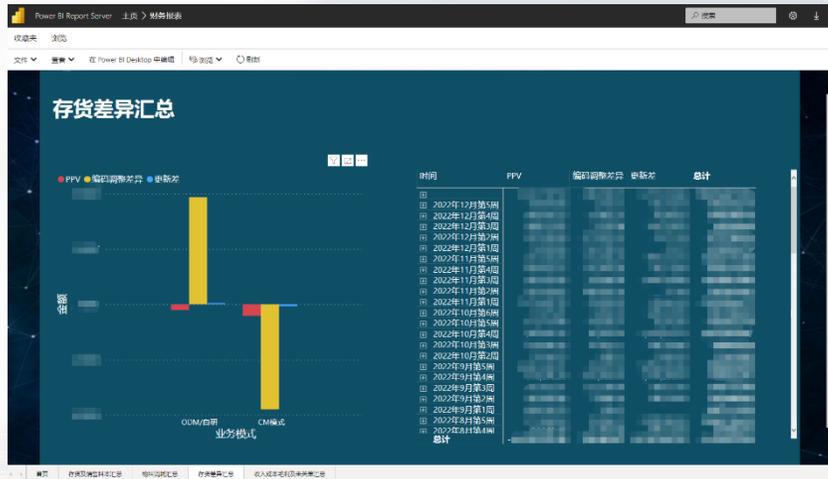


销售数据分析

费用数据底层明细

序号	公司编码	部门编码	业务线	一级部门	二级部门	科目编码	费用大类	费用小类	项目编码	年	月份	物料编码Item	描述
-4016	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9030034	2023	April		调数23C
-3946	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9030033	2023	April		调数23C
-3945	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9030033	2023	April		调数23C
-3944	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9030032	2023	April		调数23C
-3943	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9030025	2023	April		调数23C
-3942	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9030019	2023	April		调数23C
-3941	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9030017	2023	April		调数23C
-3940	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9030012	2023	April		调数23C
-3931	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9020055	2023	April		调数23C
-3930	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9020051	2023	April		调数23C
-3927	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9020045	2023	April		调数23C
-3926	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9020045	2023	April		调数23C
-3925	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9020044	2023	April		调数23C
-3924	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9020036	2023	April		调数23C
-3922	0010	070202	定制化产品线	研究开发部	产品工程部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9020009	2023	April		调数23C
-3907	0010	070100	总体技术部	研究开发部	运营与质量管理部	6010100	01-人力费用	01-员工费用	9060000	2023	April		调数23C

财务数据分析



存货数据分析

云尖数字化实践：知识管理

目的：解决信息孤岛，实现共享

特点：

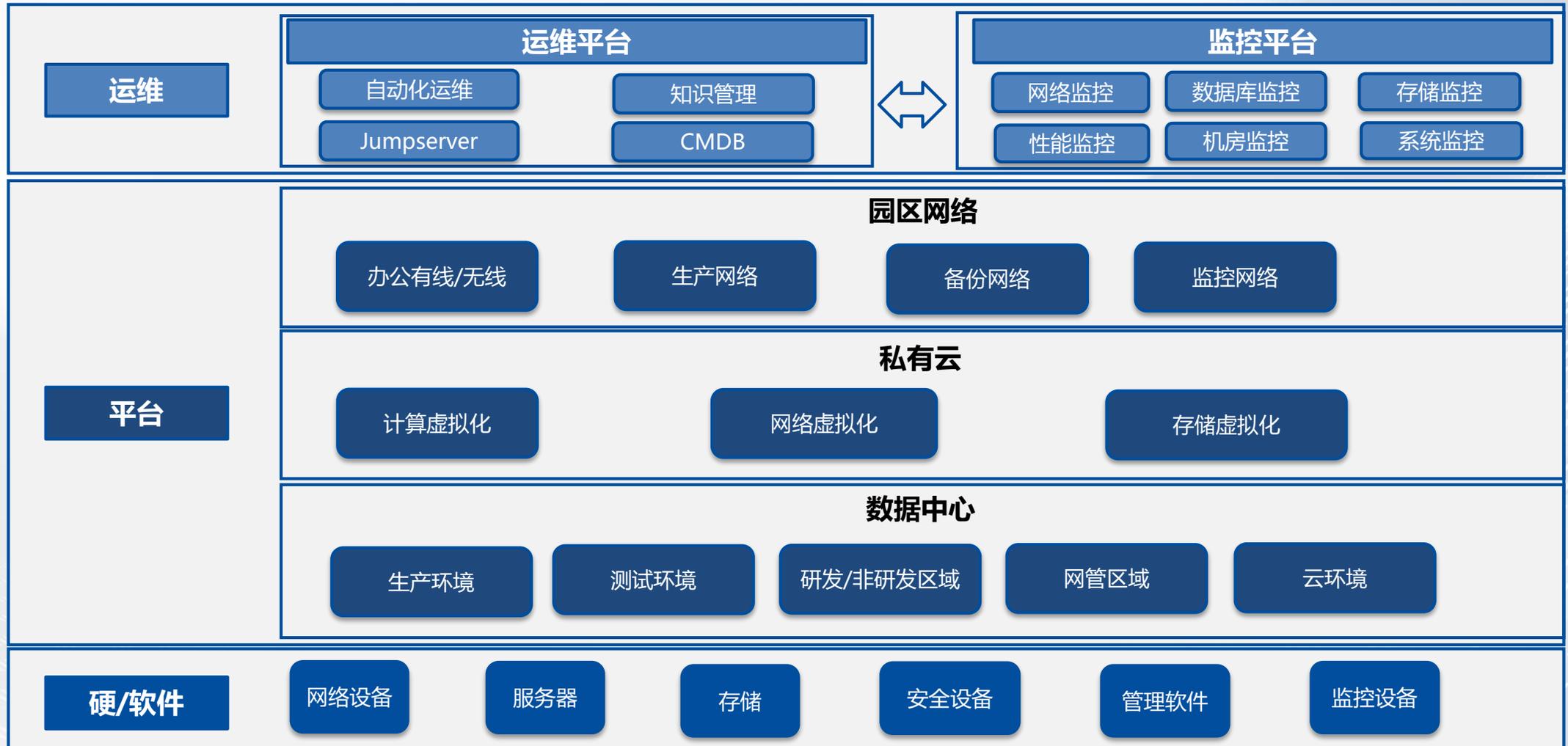
- 全覆盖 - 多数据格式/来源，全文扫描
- 业务影响小 - 无需迁移及数据梳理
- 便捷快速 - 统一搜索、速度快
- 智能 - 用户真实意图理解

用途：

- 更快搜索、富文本、附件查询
- 跨数据库、SVN、文件夹等系统联合搜索



云尖数字化实践：智能化基础架构



云尖数字化实践：信息安全



03

企业数字化服务能力及案例

企业数字化服务能力

数字化业务咨询

- IPD集成产品开发解决方案
- 企业OA解决方案
- 产品数据管理解决方案
- 电子智能制造解决方案

企业数字化建设

- 研发IPD全流程的研发系统和流程
- BPM平台及开箱即用流程
- 在线学习、考试系统、资产管理系统
- 硬件平台自动化工具平台
- 应用系统及定制化、开发人力外包等



产品代理

- 企业级BPM及运维开发
- 西门子PLM及运维开发
- 泛微OA及运维开发

基础架构

- 网络整体规划咨询和建设
- 数据中心的整体规划与建设
- 私有云平台的整体规划和建设
- IT基础设施的运维
- 提供基础设施的硬件资源

企业数字化产品

产品立项信息



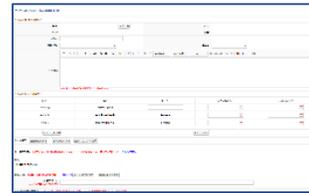
- 产品立项信息管理平台，通过业务流程的方式对产品基本信息进行创建和维护，例如产品线、产品路标版本、项目信息等。

业务决策评审



- 对新产品的投资进行决策，协助IPMT决策整个项目在概念至生命周期各个环节中是否进行或终止。
- 集成IPD各个流程和系统。

技术决策评审



- 技术评审，协助在新产品开发前期发现缺陷，帮助优化技术方案的设计。
- 质量控制的重要手段，减少资源浪费和有效控制研发成本、缩短研发周期时间。

产品数据管理



- 产品数据是产品研发的成果，是公司重要的智力资产，是产品生产加工的依据，是产品技术继承的依据，是综合型/制造型企业运作的基础。

企业数字化产品

模块复 用 CBB



- 模块化的产品开发，通用模块复用，大幅提升产品开发效率。

数字化 电子设 计平台



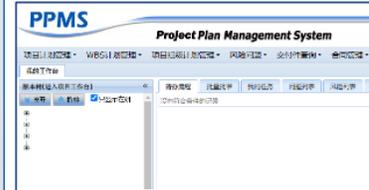
- 原理图设计、PCB设计数字化的开发平台，帮助硬件设计工程师、互连设计工程师提升设计效率，提高交付件的质量。

研发人 力投入 管理



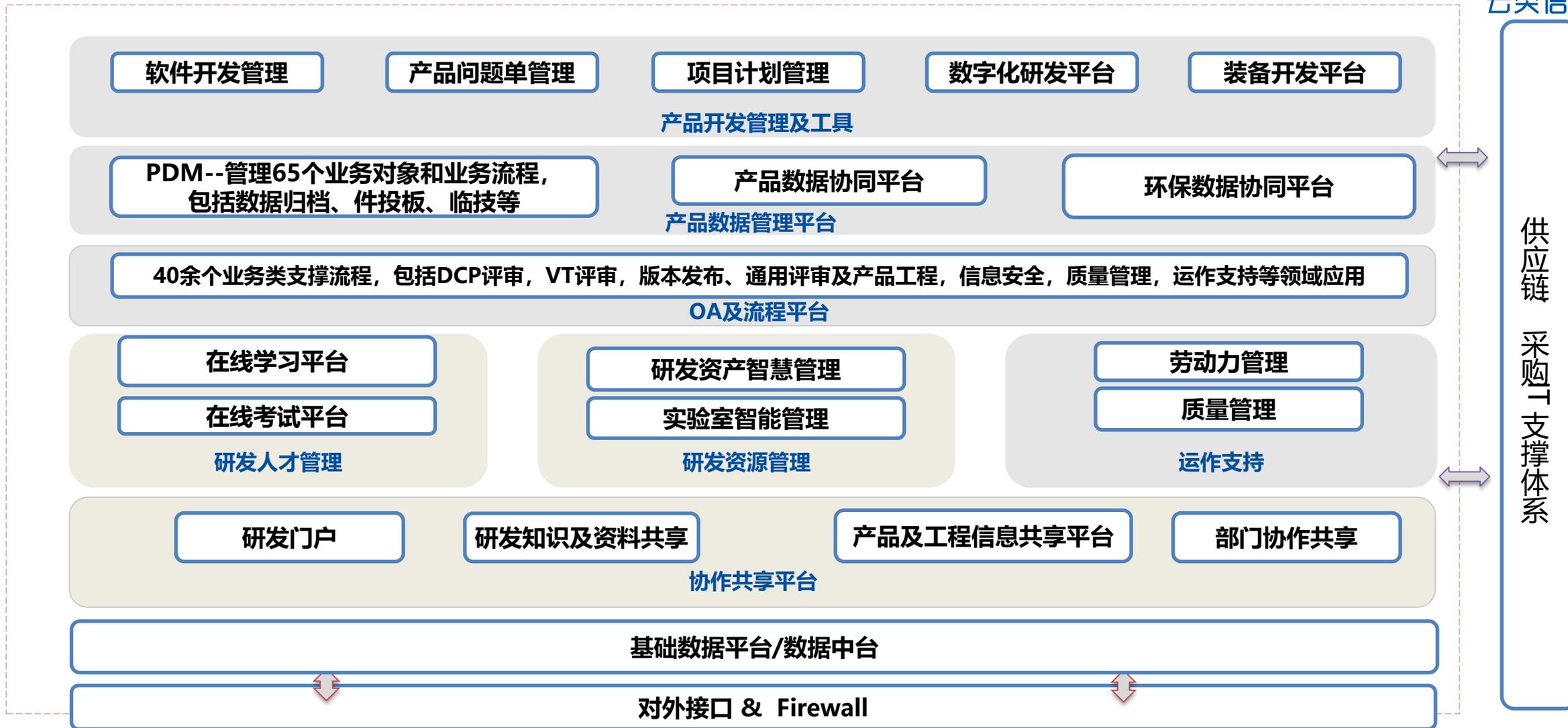
- 细化研发人力度量管理要求和研发项目人力和费用预核算粒度将投入分配细化到个人的每天的投入，将确认机制从主管月度确认修改为个人每天反馈。

项目计 划管理



- 集中管理产品研发项目的研发过程，对产品的进度计划、资源投入、合同履行、交付件等进行统筹管理。

案例：Y公司精益产品研发解决方案



THANKS



云尖信息



云尖技术服务



云尖商城